



HALATUJU KELESTARIAN
HAL EHWAL ISLAM SELANGOR (HATIS)
2025-2030



HALATUJU KELESTARIAN
HAL EHWAL ISLAM SELANGOR (HATIS)
2025-2030

Perkongsian Strategik Bersama



Hala Tuju Kelestarian
Hal Ehwal Islam Selangor (HATIS)
2025 - 2030

ISBN
eISBN

© MAIS 2025
Hak Cipta Terpelihara

Diterbitkan oleh
Majlis Agama Islam Selangor (MAIS),
Tingkat 9 & 10, Menara Utara,
Bangunan Sultan Idris Shah,
Seksyen 5, 40000 Shah Alam,
Selangor, MALAYSIA
Tel: +603 5514 3400
Website: www.mais.gov.my

Reka bentuk, ilustrasi dan percetakan
Lakar Preenz Design

Hak cipta terpelihara. Tidak dibenarkan mengeluarkan ulang mana-mana bahagian artikel, ilustrasi dan isi kandungan buku ini dalam apa jua bentuk dan cara sama ada secara elektronik, salinan, rakaman atau sebagainya sebelum mendapat izin bertulis daripada MAIS.

Dicetak di Selangor

Isi Kandungan

Aspirasi	5
Sekapur Sirih	6
Seulas Pinang	7
Ringkasan Eksekutif	8 - 21
Teras Strategik 1 PERUNDANGAN DAN KEHAKIMAN SYARIAH	22 - 45
Teras Strategik 2 WAKAF, ZAKAT & SUMBER AM	46 - 95
Teras Strategik 3 AQIDAH, DAKWAH, PENDIDIKAN & KEKELUARGAAN	96 - 129
Teras Strategik 4 MASJID, SURAU DAN PEMBANGUNAN UMMAH	130 - 151
Teras Strategik 5 KEBAJIKAN DAN EKONOMI UMMAH	152 - 177
Teras Strategik 6 TADBIR URUS DAN KECEMERLANGAN ORGANISASI	178 - 207
Menguruskan Pelaksanaan & Memastikan Pencapaian Berkesan	208 - 215
Lampiran	216 - 223



**DULI YANG MAHA MULIA SULTAN SHARAFUDDIN IDRIS SHAH ALHAJ IBNI ALMARHUM
SULTAN SALAHUDDIN ABDUL AZIZ SHAH ALHAJ**

D.K., D.M.N., D.K.(Terengganu), D.K.(Kelantan), D.K.(Pahang), D.K.(Perak), D.K.(Perlis),
D.K.(Negeri Sembilan), D.K.(Kedah), D.K.(Johor), S.P.M.S., S.S.I.S., S.P.M.J.

SULTAN DAN YANG DIPERTUAN NEGERI SELANGOR DARUL EHSAN
SERTA SEGALA DAERAH TAKLUKNYA

Aspirasi

“Beta berhasrat agar Pentadbiran Islam Selangor perlu bersiap siaga menjadi sebuah institusi yang berdaya tahan dan dinamik dalam menggalas amanah untuk memartabatkan syiar Islam dan memperkasa ummah di bumi Selangor. Agenda Pembangunan Islam hendaklah sentiasa terkehadapan dan menjadi solusi terbaik agar Islam sentiasa dipandang tinggi”

Sekapur Sirih

PENGERUSI MAJLIS AGAMA ISLAM SELANGOR

Hala Tuju Kelestarian Hal Ehwal Islam Selangor (HATIS) 2025–2030 merupakan pelan induk strategik yang komprehensif, dibangunkan sebagai manifestasi mandat dan aspirasi Duli Yang Maha Mulia Sultan Selangor dalam memperkasa institusi Islam negeri secara menyeluruh dan berkesan.

HATIS menjadi kesinambungan kepada sinergi strategik pentadbiran Islam Selangor bagi tempoh enam tahun, dengan memberi penekanan kepada nilai keterangkuman yang tinggi merentas bidang perundangan, kehakiman, ekonomi, sosial dan kebajikan ummah. Ia turut mengambil kira cabaran semasa serta potensi masa hadapan dalam usaha memperkukuh peranan institusi Islam sebagai pemacu kemajuan ummah.

Bagi melaksanakan halatuju yang transformatif, besar dan beraspirasi, HATIS digerakkan bagi menjadikan pentadbiran Islam Selangor sebagai tanda aras kecemerlangan Islam di peringkat nasional dan antarabangsa. Berteraskan misi Melaksana Amanah, Menjunjung Titah, dan Memperkasa Ummah, HATIS menjadi landasan utama dalam mendaulatkan Syiar Islam melalui pendekatan yang progresif, inklusif dan berdaya tahan.



YAD SENATOR DATO' SETIA SALEHUDDIN BIN SAIDIN

S.S.I.S., D.S.I.S., A.M.S., P.P.T.

Pengerusi MAIS

Seulas Pinang

**SETIAUSAHA
MAJLIS AGAMA ISLAM SELANGOR**



YBhg TUAN HAJI MOHD SABIRIN BIN MOHD SARBINI
Setiausaha MAIS

Dengan penuh rasa tanggungjawab dan komitmen terhadap amanah yang dipikul, saya merakamkan penghargaan atas usaha kolektif dalam merangka Pelan Strategik ini sebagai dokumen hala tuju yang menyeluruh bagi memperkasa pentadbiran Islam Negeri Selangor. Pelan ini bukan sahaja mencerminkan mandat dan aspirasi DYMM Sultan Selangor, malah menjadi landasan utama dalam menjayakan transformasi institusi Islam yang lebih berdaya saing, berintegriti dan berimpak tinggi.

Pelan ini merupakan instrumen penting dalam menyelaraskan perancangan dan pelaksanaan di peringkat jabatan, agensi serta anak syarikat di bawah pentadbiran Islam negeri yang menuntut kepada sinergi bersepadu dan tindakan strategik yang konsisten. Pelan ini juga menekankan keberkesanan operasi serta kecekapan tadbir urus yang menjadi asas kepada pencapaian visi dan misi organisasi.

Justeru, saya menyeru agar seluruh warga kerja menjadikan dokumen ini sebagai rujukan utama dalam merancang, melaksana dan menilai inisiatif yang digariskan, bagi memastikan keberhasilan yang dapat dirasakan oleh masyarakat dan mendaulatkan Syiar Islam secara berkesan.



Masjid DiRaja Sultan Ala'eddin
Jugra, Selangor
1905

“**S**esungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanah kepada yang berhak menerimanya, dan apabila kamu menjalankan hukum di antara manusia, hendaklah kamu menghukum dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu. Sesungguhnya Allah Maha Mendengar lagi Maha Melihat.

Surah An-Nisa' (4:58)

”

Prinsip:

Amanah dan keadilan dalam pentadbiran.

Pengenalan

PENUBUHAN MAIS

MAIS merupakan satu entiti pertubuhan perbadanan (a body corporate) menurut Seksyen 5(1) Enakmen Pentadbiran Agama Islam (Negeri Selangor) 2003.

Pada 1 Mac 2005, Pentadbiran Bahagian Pengurusan Baitulmal (BPB) telah dipindahkan dari Jabatan Agama Islam Selangor (JAIS) ke MAIS dan telah disahkan oleh Mesyuarat MAIS pada 14 April 2005.

Pengasingan ini adalah menepati kehendak peruntukan Seksyen 81(3) Enakmen Pentadbiran Agama Islam (Negeri Selangor) 2003 yang menyatakan bahawa MAIS berkuasa untuk mentadbir dan berhak kepada semua wang dan harta Baitulmal.

KEWAJIPAN MAIS

**“MAKA HENDAKLAH MENJADI KEWAJIPAN
MAJLIS UNTUK MENGGALAKKAN,
MENDORONG, MEMBANTU DAN
MENGUSAHAKAN KEMAJUAN DAN
KESEJAHTERAAN EKONOMI DAN SOSIAL
MASYARAKAT ISLAM DI DALAM NEGERI
SELANGOR SELARAS DENGAN HUKUM
SYARAK“**

*Seksyen 7, Enakmen Pentadbiran
Agama Islam (Negeri Selangor) 2003*

FUNGSI MAIS

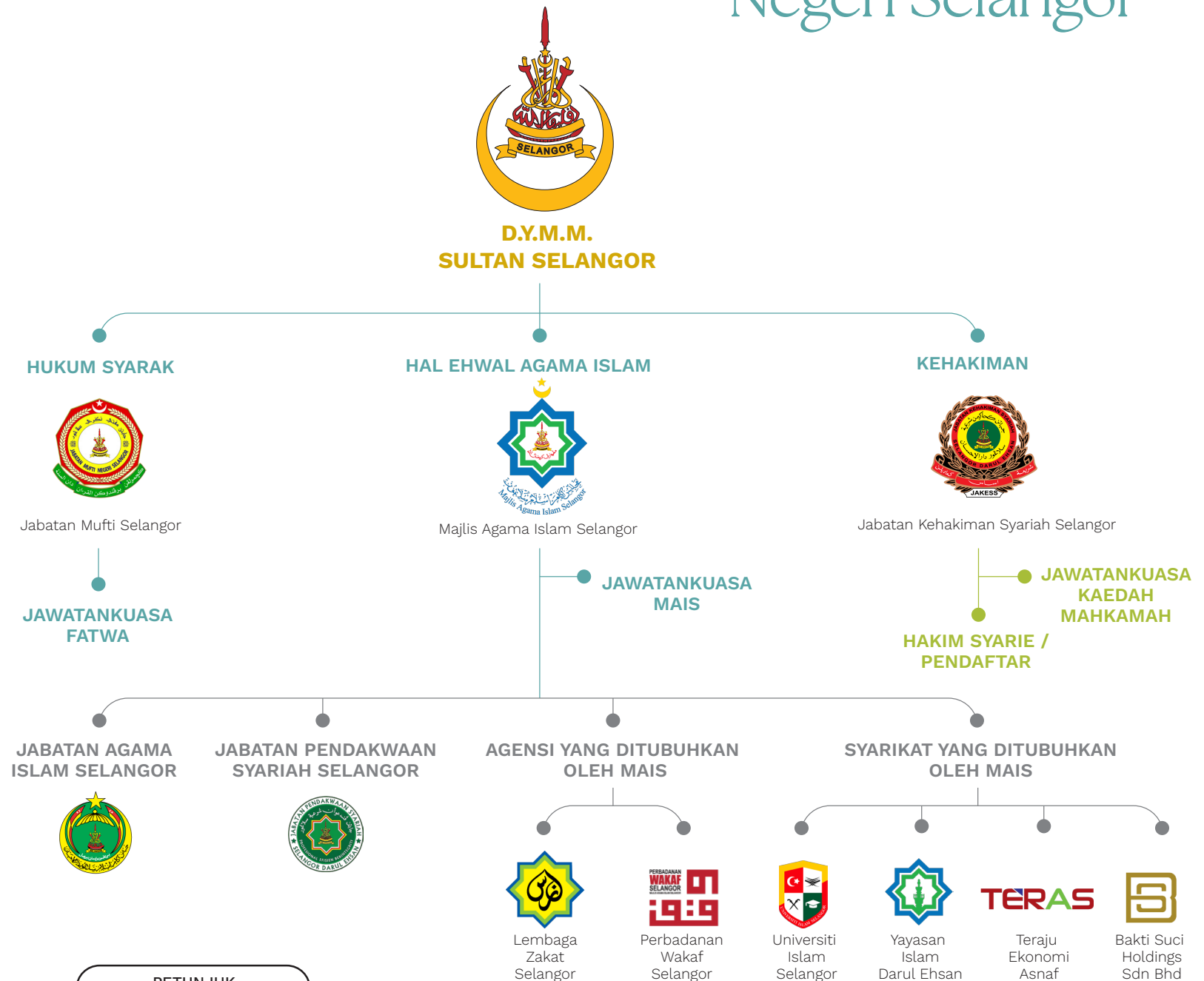
Pada awal penubuhannya, fungsi MAIS adalah untuk menasihati DYMM Sultan sebagaimana diperuntukkan dalam Seksyen 37 Enakmen Pentadbiran Undang-undang Islam 1952 (Enakmen No. 3 Tahun 1952) yang menyatakan seperti berikut:

‘Majlis bagi pihaknya dengan kuasa dikurniakan oleh DYMM Sultan bagi sifatnya menjadi Ketua Agama Negeri ini! Hendaklah menolong dan menasihatkan kepada DYMM Sultan di atas segala perkara yang berkaitan dengan Agama Negeri dan Adat Istiadat Melayu, dan hendaklah di dalam segala perkara-perkara itu menjadi kuasa yang tertinggi sekali di dalam negeri ini melainkan yang ada berlawanan dengan perkara yang tersebut di dalam Undang-undang ini.’

Walau bagaimanapun, pada tahun 2003, fungsi MAIS tersebut telah dimansuhkan dan digantikan dengan Seksyen 6 Enakmen Pentadbiran Agama Islam (Negeri Selangor) 2003 sebagaimana berikut:

‘Majlis hendaklah membantukan dan menasihati DYMM berkenaan dengan semua perkara yang berhubungan dengan Agama Islam di dalam Negeri Selangor, kecuali perkara-perkara Hukum syarak dan berhubungan dengan pentadbiran keadilan, dan dalam semua perkara sedemikian hendaklah menjadi pihak berkuasa utama di dalam Negeri Selangor selepas Duli Yang Maha Mulia Sultan, kecuali jika diperuntukkan selainnya dalam Enakmen ini.’

Carta Pentadbiran Hal Ehwal Islam Negeri Selangor



PETUNJUK

- Badan Eksekutif
- Badan Kehakiman

Sumber : Sektor Undang-Undang MAIS

Pihak Berkepentingan, Pelanggan dan Rakan Strategik



Ekspektasi

- 1 ● Menjunjung titah DYMM Sultan Selangor berkaitan hal ehwal agama Islam di Negeri Selangor
- 2 ● Melahirkan sebuah perancangan yang mempunyai nilai keterangkuman yang tinggi berpaksikan kehendak dan keperluan pihak berkepentingan dan pelanggan
- 3 ● Melahirkan agenda strategik yang bersifat transformatif, besar dan beraspirasi serta mampu menjadikan pentadbiran Islam Selangor sebagai tanda aras kecemerlangan Islam di peringkat nasional dan antarabangsa
- 4 ● Mewujudkan sasaran yang bersifat realistik, praktikal dan boleh dicapai
- 5 ● Memastikan pelan tindakan yang dinyatakan mampu memberikan panduan yang berkesan kepada pihak pelaksana untuk memahami apa yang perlu dilaksanakan dan bila ianya perlu dilaksanakan
- 6 ● Memastikan penurunan dan adaptasi agenda halatuju strategik induk ke dalam perancangan strategik diperingkat jabatan, agensi, anak syarikat dan bahagian yang berkaitan
- 7 ● Mewujudkan mekanisme pengurusan pelaksanaan yang berkesan bagi memastikan sasaran yang ditetapkan berjaya di capai
- 8 ● Menilai dan mengukur impak pelaksanaan dengan lebih tepat dan berkesan
- 9 ● Memperkasakan komunikasi dan keterlihatan kisah-kisah kejayaan kejayaan serta pencapaian pentadbiran Islam Selangor kepada pihak berkepentingan dan masyarakat

Isu dan Cabaran Semasa & Keberhasilan Utama (KU)

PERUNDANGAN DAN KEHAKIMAN SYARIAH

- Masyarakat lebih berani mencabar undang-undang dan peraturan yang digubal
- Keperluan untuk mewujudkan, merekayasa dan menambahbaik undang-undang atau peraturan sedia ada
- Meningkatkan kecekapan penguatkuasaan, pendakwaan dan pengurusan keadilan



KU1 Penguatkuasaan Kompetensi Penggubalan & Keberkesanan Undang-undang Syariah Negeri

ZAKAT, WAKAF DAN SUMBER AM

- Memperkasa keupayaan kutipan
- Mempermudahkan agihan bantuan
- Keberkesanan Pembangunan asnaf
- Memperkasakan Wakaf sebagai instrumen sumber kewangan utama bagi membiaya projek, program dan inisiatif strategik MAIS
- Meningkatkan pulangan hasil sumber am
- Memajukan Kumpulan Anak Syarikat MAIS



KU2.1 Pemantapan Kecemerlangan Pengurusan Zakat

KU2.2 Memartabatkan Wakaf Sebagai Instrumen Kewangan Sosial Utama

KU2.3 Meningkatkan Hasil Sumber Am

PENDIDIKAN, AQIDAH, DAKWAH DAN KEKELUARGAAN

- Menganjak kualiti Pendidikan Islam berteraskan digitalisasi, sains dan teknologi
- Memperkasa nilai, jati diri dan kebolehpasaran pelajar aliran Pendidikan Islam
- Mendepani cabaran sebaran dakwah di alam siber
- Meningkatkan keberkesanan dakwah
- Memperkasa keutuhan institusi keluarga dan meningkatkan sokongan keadilan berkaitan institusi kekeluargaan



KU3.1 Pendidikan Berkualiti & Tinggi Kebolehpasaran

KU3.2 Mengekang Ekstremisme, Penyelewengan Aqidah & Gejala Sosial

KU3.3 Keutuhan Nilai Diri & Kekeluargaan

PETUNJUK

T : Teras

KU : Keberhasilan Utama

**MASJID, SURAU DAN
PEMBANGUNAN UMMAH**

- Masjid dan surau sebagai platform pemberdayaan ummah dan pemacu pemuafakatan masyarakat
- Memperkasa kualiti kompetensi jawatankuasa pengurusan masjid
- Meningkatkan keberkesanan program pembelajaran di masjid
- Menjadikan masjid sebagai rakan strategik utama

T4

KU4 Masjid Sebagai Wadah Pengupayaan Ummah & Pemuafakatan Masyarakat

**KEBAJIKAN DAN
EKONOMI UMMAH**

- Memacu perkembangan industri halal dan memudahkan akses kepada produk halal di Negeri Selangor
- Meningkatkan keupayaan untuk membangunkan modal insan berkemahiran dan menyalurkan mereka kepada industri bagi memacu pertumbuhan ekonomi
- Memperkasakan pembangunan anak yatim
- Mempertingkatkan keupayaan pembangunan usahawan dan penghasilan produk bekualiti eksport

T5

KU5.1 Pemerkasaan Halal

KU5.2 Pemerkasaan Sokongan Sosial Kepada Kumpulan Sasar

KU5.3 Membangunkan Sumber Modal Insan Bagi Mendokong Pertumbuhan Ekonomi Ummah

**TADBIR URUS DAN
KECEMERLANGAN ORGANISASI**

- Meningkatkan amalan tadbir urus organisasi berteraskan ESG/SDG
- Mempersiapkan modal insan organisasi dengan kepakaran dan kompetensi bagi mendepani cabaran masa depan
- Mewujudkan organisasi yang lebih tangkas dan berkesan berteraskan digitalisasi
- Memperkemaskan pelan penggantian dan barisan kepimpinan masa hadapan.

T6

KU6.1 Pengukuhan Pembudayaan ESG/SDG

KU6.2 Warga Kerja Kompeten, Profesional & Berprestasi Tinggi

KU6.3 Organisasi Tangkas & Inovatif Berpaksikan Digital

KU6.4 Pengukuhan Keterlihatan & Imej Korporat Pentadbiran Islam Selangor

VISI

MENDAULATKAN SYIAR ISLAM

Bagi mencapai visi serta hasrat yang dinyatakan, dokumen Halatujau Kelestarian Hal Ehwal Islam Negeri Selangor 2025-2030 ini telah menyusun secara sistematik gerak kerja di semua peringkat bagi memastikan halatujau dan perancangan yang disediakan dapat memandu secara jelas kepada semua pihak berkepentingan di dalam mencapai sasaran kecemerlangan yang dipersetujui

Ini selaras dengan firman Allah SWT di dalam Surah As-Saff: Ayat 4 yang bermaksud ;

“Sesungguhnya Allah mengasihi orang-orang yang berperang untuk membela agamaNya, di dalam barisan yang teratur rapi, seolah-olah mereka sebuah bangunan yang tersusun kukuh”

“MENDAULATKAN SYIAR ISLAM” bermaksud mengangkat dan memuliakan ajaran serta nilai-nilai Islam dalam kehidupan seharian. Ini melibatkan usaha untuk memastikan prinsip-prinsip Islam diamalkan dengan penuh hormat dan kesungguhan, baik dalam aspek peribadi, sosial, mahupun di dalam pentadbiran negeri

Dengan mendaulkan syiar Islam, kita berusaha untuk menjadikan Islam sebagai panduan utama dalam setiap tindakan dan keputusan, serta mempromosikan keadilan, kebaikan, dan kesejahteraan untuk semua

MISI

MELAKSANA AMANAH, MENJUNJUNG TITAH, MEMPERKASA UMMAH

Pernyataan ini mengandungi tiga elemen utama yang berkaitan dengan tanggungjawab dan peranan organisasi ini :

- 1 MELAKSANA AMANAH**
 Organisasi Pentadbiran Hal Ehwal Islam Negeri Selangor perlu melaksanakan tugas dan kewajipan sebagaimana yang telah ditetapkan oleh Allah SWT melalui Al-Quran dan Hadith dengan penuh kesungguhan, integriti dan kebertanggungjawaban
- 2 MENJUNJUNG TITAH**
 Kepatuhan dan penghormatan terhadap arahan serta perintah yang diberikan oleh DYMM Sultan Selangor untuk dilaksanakan oleh Organisasi Pentadbiran Hal Ehwal Islam Negeri Selangor. Ia menekankan pentingnya taat setia dan komitmen untuk memastikan setiap perkara yang dipertanggungjawabkan dapat dilaksanakan dengan sebaiknya bagi mencapai objektif yang ditetapkan
- 3 MEMPERKASA UMMAH**
 Organisasi Pentadbiran Hal Ehwal Islam Negeri Selangor perlu menjalankan inisiatif dan usaha berterusan bagi memperkukuhkan serta memperkasakan masyarakat Islam. Ini merangkumi pelbagai aspek seperti pendidikan, ekonomi, sosial, dan kebajikan untuk mengangkat martabat kecemerlangan ‘Umat Islam Negeri Selangor’

Halatuhu Kelestarian Hal Ehwah Islam Selangor (HATIS) 2025-2030

1 VISI

Mendaulatkan
Syiar Islam

1 MISI

- Melaksana Amanah,
- Menjunjung Titah,
- Memperkasa Ummah

50 INISIATIF UTAMA

Program / pelan tindakan yang telah disepakati serta memperoleh komitmen daripada setiap pihak yang berkaitan

6 TERAS STRATEGIK

1. Perundangan dan Kehakiman Syariah
2. Zakat, Wakaf dan Sumber Am
3. Pendidikan, Aqidah, Dakwah dan Kekeluargaan
4. Masjid, Surau dan Pembangunan Ummah
5. Kebajikan dan Ekonomi Ummah
6. Tadbir Urus dan Kecemerlangan Organisasi

19 STRATEGI UTAMA

Rencana atau pendekatan yang dirancang dan disepakati bersama untuk mencapai tujuan yang ditetapkan

15 KEBERHASILAN UTAMA

Perubahan ketara yang ingin **dipacu** bagi mewujudkan **impak yang lebih tinggi** serta meletakkan pentadbiran Islam Selangor sebagai tanda aras nasional





Masjid DiRaja Sultan Suleiman
Klang, Selangor
1934

“**W**ahai orang-orang yang beriman! Hendaklah kamu menjadi orang yang sentiasa menegakkan keadilan kerana Allah, menjadi saksi dengan adil. Dan janganlah kebencian kamu terhadap sesuatu kaum mendorong kamu untuk tidak berlaku adil. Berlaku adillah, kerana adil itu lebih dekat kepada takwa. Dan bertakwalah kepada Allah, sesungguhnya Allah Maha Mengetahui akan apa yang kamu lakukan.

Surah Al-Ma'idah (5:8)

”

Prinsip:

Amanah dan keadilan dalam pentadbiran.

Teras Strategik PERUNDANGAN DAN KEHAKIMAN SYARIAH

1

Teras Strategik 1: PERUNDANGAN DAN KEHAKIMAN SYARIAH

KEBERHASILAN UTAMA

(KU1)
**Pengukuhan Kompetensi Penggubalan &
Keberkesanan Undang-undang Syariah Negeri**

STRATEGI UTAMA 1.1	STRATEGI UTAMA 1.2
Keberkesanan Undang-Undang Berkaitan Hal Ehwal Islam dan Fatwa	Pemeriksaan Penguatkuasaan Undang-undang

5 INISIATIF UTAMA

- Memperkuh penggubalan undang-undang Islam negeri mengikut kompetensi badan perundangan negeri - Memacu pengenalan undang-undang baharu/pindaan/undang-undang bagi tujuan pemeriksaan pentadbiran hal ehwal agama Islam	- Memanfaatkan penggunaan teknologi dan penglibatan orang awam bagi tujuan pemantauan berkesan - Menambah kemudahan infrastruktur & fasiliti sokongan penguatkuasaan/pendakwaan - Memperkasa inisiatif pemulihan pesalah syariah
---	--

Ringkasan

Halatuju Kelestarian Hal Ehwal Islam Selangor 2025-2030



T1

TERAS STRATEGIK 1: PERUNDANGAN & KEHAKIMAN SYARIAH

Maklumat yang dinyatakan di bawah hanya memaparkan indikator serta sasaran bagi inisiatif yang akan dijalankan. Sila rujuk kepada bahagian 5 dokumen ini untuk melihat maklumat terperinci sub-inisiatif, indikator dan sasaran berkaitan strategi yang dinyatakan.

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU1 Pengukuhan Kompetensi Penggubalan & Keberkesanan Undang-undang Syariah Negeri	1 Keberkesanan Undang-Undang Berkaitan Hal Ehwal Islam & Fatwa	Memperkukuh penggubalan undang-undang Islam negeri mengikut kompetensi badan perundangan negeri	Pindaan undang undang Islam negeri dilaksanakan sebagaimana hasil kajian Daripada tarikh hasil kajian diperkenankan	2025-2028 Memperoleh kelulusan dasar bagi kesemua cadangan pindaan	Kompetensi Dewan Undangan Negeri Selangor untuk menggubal perundangan syariah tidak boleh dipertikai
				2029-2030 Sekurang-kurang 2 draf undang-undang Islam Negeri diluluskan oleh Persidangan Majlis Agama Islam Selangor/ diwartakan	Mengurangkan kebolehcabaran terhadap undang undang syariah yang digubal oleh Dewan Undang Negeri Selangor
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Melaksanakan hasil kajian pemerksaan kompetensi badan perundangan negeri yang akan diluluskan oleh Majlis Raja-Raja 2. Memperkemas prosedur operasi standard penggubalan dan pindaan undang-undang berkaitan hal ehwal Islam 3. Menjalankan sesi literasi Garis Panduan Pembangunan & Pelaksanaan Undang-undang Dan Peraturan Majlis Agama Islam Selangor			

11 Perundangan & Kehakiman Syariah

12 Zakat, Wakaf & Sumber Am

13 Pendidikan, Adiliah, Dakwah & Kekeluargaan

14 Masjid, Surau & Pembangunan Ummah

15 Kebajikan & Ekonomi Ummah

16 Tadbir Urus & Kecemerlangan Organisasi

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU1 Pengukuhan Kompetensi Penggubalan & Keberkesanan Undang-undang Syariah Negeri	1 Keberkesanan Undang-Undang Berkaitan Hal Ehwal Islam & Fatwa	Memacu pengenalan undang-undang baharu / pindaan / undang-undang bagi tujuan pemeraksanaan pentadbiran hal ehwal agama Islam (rujuk senarai pada perincian pelan tindakan)	Bilangan Undang-Undang Diwartakan	Minima 1 Undang-Undang Setahun	Undang-undang yang perlu diwujudkan / dipinda berjaya diwujudkan / dimurnikan bagi tujuan penguatkuasaan Meningkatkan kefahaman pihak berkepentingan terhadap perundangan diwujudkan
		(Senarai Undang-Undang Dalam Perhatian) 1. Undang-undang berkaitan Baitulmal 2. Undang-undang berkaitan Zakat 3. Undang-undang berkaitan (pusaka/ hibah/ wasiat/ amanah) 4. Undang-undang keluarga Islam 5. Kaedah-kaedah Hakam 6. Undang-undang Tubuh Kerajaan Selangor 7. Enakmen Pengawalan Sekolah Islam 8. Enakmen Peguam Syarie 9. Peraturan Masjid dan Surau / Pengurusan Masjid dan Surau 10. Peraturan-peraturan Tanah Perkuburan Islam		11. Enakmen Wakaf 12. Peraturan Muallaf 13. Enakmen Mahkamah Syariah 14. Peraturan berkaitan perkhidmatan Bantuan Guaman Majlis Agama Islam Selangor 15. Peraturan penetapan Pegawai Majlis Bertauliah 16. Peraturan-peraturan penyembelihan halal 17. Peraturan-peraturan sertu 18. Enakmen Pentadbiran Agama Islam	
		RINGKASAN SUB INISIATIF 1. Menjalankan literasi undang-undang kepada pelaksana 2. Menjalankan literasi undang-undang kepada orang awam 3. Meningkatkan program komunikasi dan hebahan kepada masa 4. Menjalankan kajian pemahaman / kesedaran undang-undang baharu / fatwa (berkaitan ancaman akidah/ isu tular) 5. Mewujudkan undang-undang yang menjelaskan tatacara pindaan, pengubahsuaian dan pembatalan fatwa. 6. Memperkasa prosedur operasi standard pengeluaran dan pewartaan fatwa bagi meningkatkan kualiti fatwa serta kecekapan pengeluaran dan pewartaan fatwa. 7. Menjalankan literasi fatwa kepada orang awam			



TERAS STRATEGIK 1: PERUNDANGAN & KEHAKIMAN SYARIAH (Samb.)

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU1 Pengukuhan Kompetensi Penggubalan & Keberkesanan Undang-undang Syariah Negeri	2 Pemeriksaan Penguatkuasaan Undang-undang	1 Memanfaatkan penggunaan teknologi dan penglibatan orang awam bagi tujuan pemantauan berkesan	Aplikasi Siap Dibangunkan (Super Apps) Bilangan Orang Awam Terlibat (Pemantau Aktif)	ST 4/2026 1000 pada tahun 2027 Peningkatan 10% setiap tahun	Orang awam dapat membantu proses penguatkuasaan Penggunaan tenaga kerja dioptimumkan Meningkatkan penggunaan teknologi dan mendigitalkan proses kerja Prosedur serta tatacara diperkemas Kompetensi penguatkuasa dipertingkatkan
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Membangunkan dasar dan prosedur bagi memacu penggunaan teknologi serta keterlibatan komuniti (orang awam) di dalam aktiviti penguatkuasaan 2. Membangunkan aplikasi pemantauan dan maklumbalas orang awam - (inisiatif 'super apps' MAIS) 3. Melaksanakan hebahan, taklimat dan promosi kepada orang awam berkenaan aplikasi serta tatacara membuat pemantauan dan pelaporan secara atas talian 4. Memperkemas prosedur operasi standard bagi pemantauan berkala terhadap pematuan undang-undang berkaitan hal ehwal Islam. Pengemaskinian mengandungi antara lain perkara berikut: a) Operasi pemantauan berkala b) Serahan laporan berdasarkan pemantauan 5. Pelaksanaan pemantauan menggunakan prosedur yang telah diperkemas dan diluluskan 6. Menjalankan program latihan dan pembangunan secara berterusan bagi meningkatkan kompetensi pegawai penguatkuasa dan pendakwaan			

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU1 Pengukuhan Kompetensi Penggubalan & Keberkesanan Undang-undang Syariah Negeri	2 Pemeriksaan Penguatkuasaan Undang-undang	2 Menambah kemudahan infrastruktur & fasiliti sokongan penguatkuasaan / pendakwaan	Peratusan Kemajuan Penyediaan Fasiliti (Makmal/ Peralatan Forensik/ Stor Simpanan/ Tempat Tahanan Sementara / Lokap / Kenderaan / Alat Perisikan)	Melebihi 80% Menjelang Tahun 2030	Penguatkuasaan undang undang dapat dilaksanakan dengan lebih berkesan Pengoperasian mahkamah utama dapat dijayakan Menyegerakan proses keadilan
			Kelulusan Perjawatan Mahkamah Utama Diperolehi	ST 2/2026	
			Penambahan Bilangan Pejabat Pendaftaran / Dewan Bicara Mahkamah Tinggi Syariah	3 Pejabat Pendaftaran Dan 3 Dewan Bicara Menjelang ST 2/2026	
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Menjalankan kajian secara berpusat (pemudahcaraan oleh MAIS) bagi tujuan mengenalpasti keperluan pembangunan infrastruktur & fasiliti untuk tempoh 2027-2030 2. Melaksanakan pembangunan infrastruktur dan fasiliti yang diluluskan 3. Mewujudkan penstrukturan perjawatan anggota kehakiman bagi Mahkamah Utama Syariah Negeri Selangor 4. Kelulusan penambahan bilangan pejabat pendaftaran / dewan bicara Mahkamah tinggi syariah (3 Pejabat pendaftaran dan 3 dewan bicara) 5. Pewartaan pemberitahuan pejabat pendaftaran mahkamah tinggi syariah yang baharu 6. Penambahbaikan dasar, prosedur operasi standard dan proses kerja bagi mempercepat penyelesaian kes			



TERAS STRATEGIK 1: PERUNDANGAN & KEHAKIMAN SYARIAH (Samb.)

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU1 Pengukuhan Kompetensi Penggubalan & Keberkesanan Undang-undang Syariah Negeri	2 Pemeriksaan Penguatkuasaan Undang-undang	3 Memperkasa inisiatif pemulihan pesalah syariah	Draf Undang-undang Hukuman Alternatif Diluluskan Oleh Mesyuarat Majlis Agama Islam Selangor/	ST 4/2028	Program pemulihan pesalah menjadi lebih berkesan
			Keberkesanan Program Pemulihan Melalui Indeks Riqab Rabban	Melebihi 90% Pada Tahun 2030	Pengurangan bilangan pesalah berulang
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Mewujudkan peruntukan hukuman alternatif bagi semua kesalahan jenayah dalam Enakmen Jenayah Syariah (Selangor) 1995 2. Mewujudkan / memurnikan modul pemantauan dan pemulihan lanjutan bagi pesalah syariah yang telah dibebaskan 3. Menambah baik modul pemulihan dalam tahanan 4. Menjalankan usaha bagi menyelaraskan/ merekayasa modul-modul rentas agensi di bawah ekosistem MAIS (rujuk Riqab) 5. Menilai impak pelaksanaan modul pemulihan rumah perlindungan			



Masjid Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah
Shah Alam, Selangor
1988

“**D**ialah yang menjadikan bumi itu mudah bagi kamu, maka berjalanlah di merata-rata ceruk rantaunya dan makanlah daripada rezeki yang dikurniakan Allah. (Ingatlah) kepada Allah jualah (tempat kembali kamu sesudah) dibangkitkan hidup semula.

Surah Al-Mulk (67:15)

”

Prinsip:

Pemanfaatan sumber bumi.

Teras Strategik ZAKAT, WAKAF & SUMBER AM 2

Teras Strategik 2: ZAKAT, WAKAF & SUMBER AM

KEBERHASILAN UTAMA		
KU2.1 Pemantapan Kecemerlangan Pengurusan Zakat	KU2.2 Memartabatkan Wakaf Sebagai Instrumen Kewangan Sosial Utama	KU2.3 Meningkatkan Hasil Sumber Am
STRATEGI UTAMA 2.1	STRATEGI UTAMA 2.2	STRATEGI UTAMA 2.3
Inovasi & Keberkesanan Pengurusan Zakat	Pengukuhan Organisasi & Model Wakaf	Kreativiti Di Dalam Memanfaatkan Sumber Sedia Ada
10 INISIATIF UTAMA		
1. Memaksimumkan kutipan zakat berfokuskan prospek muzakki melalui platform inovatif. 2. Mengoptimumkan bantuan agihan zakat berdasarkan keperluan sebenar asnaf. 3. Memacu transformasi mustahiq bebas kemiskinan	1. Meningkatkan bilangan dan saiz aset serta meningkatkan kutipan wakaf tunai 2. Meningkatkan ‘yield’ aset wakaf 3. Merealisasi UIS sebagai ‘Universiti Wakaf’	1. Memacu peningkatan terimaan hasil ‘mal’ & prestasi ejen kutipan hasil sumber am 2. Integrasi sumbangan dan pengurusan dana masjid / surau 3. Pengurusan khairat kematian ahli kariah secara berpusat 4. Transformasi Kumpulan Anak Syarikat MAIS

Ringkasan

Halatuju Kelestarian Hal Ehwat Islam Selangor 2025-2030



TERAS STRATEGIK 2 : ZAKAT, WAKAF & SUMBER AM

Maklumat yang dinyatakan di bawah hanya memaparkan indikator serta sasaran bagi inisiatif yang akan dijalankan. Sila rujuk kepada bahagian 5 dokumen ini untuk melihat maklumat terperinci sub-inisiatif, indikator dan sasaran berkaitan strategi yang dinyatakan.

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU2.1 Pemantapan Kecemerlangan Pengurusan Zakat	1 Inovasi & Keberkesanan Pengurusan Zakat	1 Memaksimumkan kutipan zakat berfokuskan prospek muzakki melalui platform inovatif.	Unjuran Kutipan zakat	2025: RM1.35B 2026: RM1.53B 2027: RM1.64B 2028: RM1.75B 2029: RM1.87B 2030: RM2B	Peningkatan kutipan zakat Mengurangkan ketirisan aliran keluar zakat ke negeri lain
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Kutipan pelbagai saluran (Pengembangan pembayaran digital zakat melalui platform inovatif zakat sebagai tambah nilai saluran sedia ada). 2. Pengembangan pemasaran kutipan zakat (Meluaskan skop yang menumpukan kepada aset digital). 3. Pengekalan Muzakki (Mengoptimumkan proses BAU untuk pengekalan muzakki melalui SPG, ejensi, eZakatpay, zakat@source, korporat, cawangan dan direct debit). 4. Menjalankan aktiviti tanda aras bagi melihat potensi penambahbaikan gerak kerja kutipan 5. Melaksanakan siri bengkel bersama kumpulan fokus tertentu untuk melihat potensi penambahbaikan gerak kerja kutipan 6. Menjalankan bengkel semakan dan penambahbaikan gerak-kerja kutipan zakat secara strategik bagi menumpukan kepada pemerkasaan keberkesanan mekanisme kutipan dan mengurus persaingan rentas negeri			

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU2.1 Pemantapan Kecemerlangan Pengurusan Zakat	1 Inovasi & Keberkesanan Pengurusan Zakat	2 Mengoptimumkan bantuan agihan zakat berdasarkan keperluan sebenar asnaf.	% Peningkatan Bilangan Asnaf Yang Berdaftar Atas Talian	30% Pada Tahun 2030	Proses agihan zakat Negeri Selangor menjadi tanda aras keberkesanan
		3 Memacu transformasi <i>mustahiq</i> bebas kemiskinan.	Bilangan asnaf berjaya mendapat pekerjaan berbanding sasaran.	Sasaran Kumulatif = 2,400 ketua keluarga / tanggungan (pada 2030).	Bilangan asnaf berjaya dikeluarkan meningkat
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Program asnaf gateway (Memperudahkan pendaftaran asnaf melalui platform dalam talian) 2. Program Community Fusion (Menyatukan institusi dan komuniti tempatan dengan melantik penolong amil komuniti (PAK+) baru yang menyokong usaha mengenalpasti lebih ramai prospek asnaf) 3. Program Outreach On-The-Go (Memperluaskan capaian kepada golongan rentan yang belum disantuni dengan lebih efektif). 4. Penstrukturan bantuan agihan zakat (Rasionalisasi struktur bantuan mengikut keperluan sebenar asnaf dan profil multidimensi asnaf). 5. Penilaian keberkesanan agihan (Mekanisme penilaian ke atas keberkesanan pengagihan bantuan zakat kepada asnaf melalui aktiviti cerapan di lapangan oleh pihak ke-3) 6. Program pemeraksanaan kualiti ketua keluarga asnaf (Menyediakan ketua keluarga asnaf yang memiliki pengetahuan baharu melalui program pembangunan persijilan tinggi). 7. Program pepadanan kerjaya asnaf (Inisiatif kolaborasi LZS dengan industri/agensi pekerjaan/NGO untuk asnaf mendapatkan pekerjaan yang stabil).			



TERAS STRATEGIK 2 : ZAKAT, WAKAF & SUMBER AM

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU2.2 Memartabatkan Wakaf Sebagai Instrumen Kewangan Sosial Utama	1 Pengukuhan Organisasi & Model Wakaf	1 Meningkatkan bilangan dan saiz aset serta meningkatkan kutipan wakaf tunai	Pertumbuhan Kutipan Wakaf Tunai Dan Nilai Aset Wakaf Menjelang Tahun 2030	Kutipan : Meningkatkan 10% Setiap Tahun Bilangan Dan Nilai Aset Baru :	Lebih banyak projek / program dibiayai menggunakan dana wakaf Peningkatan kutipan wakaf
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Menyediakan rancangan dan unjuran projek /program yang akan dibiayai menggunakan dana wakaf 2. Menjalankan usaha bagi meningkatkan penyertaan prospek pewakaf di dalam program wakaf.(contoh: New Waqf Gateway, Crowd Waqf). 3. Digitalisasi wakaf. Membangunkan sistem Kutipan Tunai Wakaf secara bersepadu bagi mempertingkatkan kecekapan proses pengurusan wakaf			

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU2.2 Memartabatkan Wakaf Sebagai Instrumen Kewangan Sosial Utama	1 Pengukuhan Organisasi & Model Wakaf	2 Meningkatkan 'yield' aset wakaf	Yield Aset Wakaf Menjelang Tahun 2030	Pulangan Minima 20% Untuk Setiap Pembangunan Tanah Wakaf	Aset wakaf berjaya memberikan pulangan hasil kepada MAIS
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Menyediakan rancangan dan unjuran projek /program yang akan dibiayai menggunakan dana wakaf 2. Menjalankan usaha bagi meningkatkan penyertaan prospek pewakaf di dalam program wakaf.(contoh: New Waqf Gateway, Crowd Waqf). 3. Digitalisasi wakaf. Membangunkan sistem Kutipan Tunai Wakaf secara bersepadu bagi mempertingkatkan kecekapan proses pengurusan wakaf 4. Menjalankan proses profiling aset bagi mengenalpasti status kesiagaan aset untuk menjana pulangan dan potensi janaan pulangan hasil 5. Menjalankan projek naiktaraf dan baikpulih aset semasa bagi memastikan aset berkenaan siaga untuk disewakan / dipajak 6. Menjalankan promosi dan pemasaran berkesan bagi memastikan aset wakaf dapat disewa / dipajak untuk menjana pulangan hasil 7. Menjalankan projek naiktaraf dan transformasi aset semasa bagi memastikan aset berkenaan dapat menjana yield yang lebih tinggi 8. Menjalankan kerja-kerja penyelenggaraan berjadual bagi memastikan aset wakaf berada di dalam keadaan yang baik 9. Menjalankan projek pembangunan tanah wakaf			



TERAS STRATEGIK 2 : ZAKAT, WAKAF & SUMBER AM

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU2.2 Memartabatkan Wakaf Sebagai Instrumen Kewangan Sosial Utama	1 Penguhan Organisasi & Model Wakaf	Merealisasi UIS 3 sebagai 'Universiti Wakaf'	Kos Pembangunan Dan Perbelanjaan Modal/Aset Menggunakan Dana Wakaf	> 75% Kos Dibiayai Oleh Dana Wakaf Menjelang 2030	Pemulihan kewangan UIS Mengukuhkan kelestarian kewangan UIS
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Menyediakan roadmap merealisasi UIS sebagai university wakaf 2. Menjalankan aktiviti promosi dan pemasaran untuk memastikan dana wakaf berjaya dikumpulkan bagi membiayai projek yang dirancang 3. Menjalankan kerja-kerja pelaksanaan projek / program sebagai mana dirancang menggunakan dana wakaf yang dikumpulkan			
KU2.3 Meningkatkan Hasil Sumber Am	1 Kreativiti Di Dalam Memanfaatkan Sumber Sedia Ada	Memacu peningkatan terimaan hasil baitulmal & prestasi ejen kutipan hasil sumber am 1	Pulangan Hasil Sumber Am Menjelang 2030.	Peningkatan 5% Setahun	Hasil sumber am dapat dipertingkatkan dan mengurangkan kebergantungan MAIS kepada sumber Zakat Pemeriksaan pengurusan kutipan hasil melalui ejen Pemantapan kutipan hasil sumber am melalui aktiviti pemasaran berkesan
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Mewujudkan aktiviti perkhidmatan baharu perancangan dan pewarisan harta Islam 2. Mewujudkan pengkalan data untuk kegunaan sebarang maklumat kepada pelanggan 3. Membangunkan mobile apps berkenaan terimaan sumber am kepada orang ramai 4. Menjalankan kempen dakwah dan pemasaran secara fizikal, digital dan melalui media massa. 5. Menjalankan kempen dakwah dan pemasaran secara fizikal, digital dan melalui media massa. 6. Memperkasakan terimaan hasil sumber am. 7. Merekayasa dasar dan SOP pemantauan & pengurusan prestasi ejen kutipan hasil sumber am.			

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU2.3 Meningkatkan Hasil Sumber Am	1 Kreativiti Di Dalam Memanfaatkan Sumber Sedia Ada	2 Integrasi sumbangan dan pengurusan dana masjid / surau	Pulangan Hasil Dana Berpusat (Masjid, Surau, Sekolah, Agensi Dan Anak Syarikat) Pada Tahun 2030.	Dana Terkumpul Meningkatkan 12% Pada Tahun 2030.	Inovasi baharu bagi menjana hasil melalui sumber sedia ada Dana masjid menjana pulangan
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Mengukuhkan kawal selia pengurusan akaun semasa Sekolah, Masjid, Surau, Agensi dan Anak Syarikat 2. Membangunkan dasar, SOP dan mekanisme bagi menguruskan wang / dana kutipan masjid dan surau bagi memastikan wang berkenaan dapat menjana pulangan hasil kepada masjid/ surau dan MAIS 3. Pembangunan sistem pengurusan dana secara berpusat 4. Menggiatkan usaha promosi, kempen, penerangan dan pemasaran sistem / aplikasi kepada kumpulan sasaran 5. Menjalankan kerja-kerja pemantauan lapangan dan penyediaan laporan pelaksanaan projek naiktaraf / penyelenggaraan			
		3 Pengurusan khairat kematian ahli kariah secara berpusat.	Anak Kariah Menyertai Skim Khairat Kematian.	Penyertaan 30% Masjid Kariah Dan Surau pada Tahun 2030	Pengurusan khairat kematian menjadi lebih berkesan
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Pemurnian / penyelarasan struktur pengurusan pungutan khairat di negeri Selangor yang lebih komprehensif (Infaq). 2. Membangunkan dasar, terma rujukan utama , mekanisme serta SOP bagi mengurus khairat kematian ahli kariah secara sistematik 3. Menjalankan pelaksanaan skim khairat kematian (Membangunkan skim /Mewujudkan kolaborasi skim)			



TERAS STRATEGIK 2 : ZAKAT, WAKAF & SUMBER AM

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU2.3 Meningkatkan Hasil Sumber Am	1 Kreativiti Di Dalam Memanfaatkan Sumber Sedia Ada	Transformasi 4 Kumpulan Anak Syarikat MAIS	Pulangan Hasil Pelaburan ke atas Anak Syarikat	RM1 Juta Pada Tahun 2030	Pemulihan prestasi kumpulan berjaya di capai Penjanaan pulangan hasil daripada aktiviti Kumpulan Tatakelola pengurusan Kumpulan yang lebih berkesan
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Merekayasa dasar pengurusan pelaburan Kumpulan Anak Syarikat MAIS 2. Membangunkan kompetensi pasukan pengurusan pelaburan MAIS 3. Menyediakan dasar dan SOP pengurusan prestasi anak syarikat MAIS dan menjalankan tindakan bagi memperkasa prestasi anak syarikat 4. Pusat Kecemerlangan MAIS menjalankan kerja-kerja penyelidikan dan pembangunan produk / perkhidmatan untuk Kumpulan MAIS 5. Memacu TERAS sebagai entiti penyelaras bagi membangunkan produk dan jenama barangan konsumer milik MAIS melalui integrasi program pembangunan usahawan dan dagangan yang dijalankan 6. Mewujudkan struktur pembangunan bisnes di dalam struktur organisasi MAIS (Unit Pembangunan Bisnes) 7. Menjalankan usaha pembangunan bisnes secara bersepadu bersama anak-anak syarikat 8. Menyediakan dasar dan SOP bagi menyokong pembiayaan kewangan bagi merealisasi pewujudan bisnes baharu / pengembangan bisnes anak Syarikat 9. Menjalankan kerja-kerja penstrukturan semula struktur organisasi dan model bisnes bagi menjalankan operasi Akademi Baitulmal MAIS & Memperkasa Pusat Kecemerlangan 10. Memurnikan dasar dan prosedur semasa bagi membolehkan MAIS menjalankan projek Pembangunan aset hartanah secara berkumpulan			



Masjid Sultan Abdul Samad
Sepang, Selangor
2000

“Wahai orang-orang yang beriman! Peliharalah diri kamu dan keluarga kamu daripada api neraka, yang bahan bakarnya adalah manusia dan batu; penjaganya malaikat yang kasar, keras, dan tidak menderhakai Allah terhadap apa yang diperintahkan kepada mereka dan mereka melakukan apa yang diperintahkan.

Surah At-Tahrim (66:6)

”

Prinsip:

Menekankan tanggungjawab mendidik keluarga secara rohani dan moral.

Teras Strategik
PENDIDIKAN, AQIDAH, DAKWAH
& KEKELUARGAAN

3

Teras Strategik 3: PENDIDIKAN, AQIDAH, DAKWAH & KEKELUARGAAN

KEBERHASILAN UTAMA

KU3.1 Pendidikan Berkualiti & Tinggi Kebolehpasaran		KU3.2 Mengekang Ekstremisme, Penyelewengan Aqidah & Gejala Sosial	KU3.3 Keutuhan Nilai Diri & Keluargaan
STRATEGI 3.1.1	STRATEGI 3.1.2	STRATEGI 3.2.1	STRATEGI 3.3.1
Penyediaan Sumber, Kemudahan & Modul Yang Terbaik	Menambahnilai Kualiti Murid & Pelajar	Keberkesanan Inisiatif Dakwah	Pengukuhan Modul & Khidmat Sokongan

10 INISIATIF UTAMA

- Memperkasa keterlihatan kecemerlangan pendidikan - Memperluaskan pendidikan KAFA khas kepada murid yang tidak mendapat akses kafa secara formal - Menyediakan sokongan pembangunan guru dan pelajar institusi pendidikan agama swasta	- Pembangunan kecemerlangan akademik dan sahsiah pelajar - Melahirkan pelajar tahfiz berkemahiran TVET / keusahawan	- Mengukuhkan keupayaan dakwah siber - Integrasi program & aktiviti dakwah rentas organisasi	- Rekayasa & pengukuhan pendidikan kekeluargaan Islam - Mewujudkan sokongan kepada pasangan & anak-anak yang di dalam proses / telah bercerai / ibubapa bermasalah - Meningkatkan kualiti spiritual dan psikologi ummah.
---	--	---	--

Ringkasan

Halatuju Kelestarian Hal Ehwat Islam Selangor 2025-2030

T3



TERAS STRATEGIK 3 : PENDIDIKAN, AQIDAH, DAKWAH & KEKELUARGAAN

Maklumat yang dinyatakan di bawah hanya memaparkan indikator serta sasaran bagi inisiatif yang akan dijalankan. Sila rujuk kepada bahagian 5 dokumen ini untuk melihat maklumat terperinci sub-inisiatif, indikator dan sasaran berkaitan strategi yang dinyatakan.

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU3.1 Pendidikan Berkualiti & Tinggi Kebolehpasaran	1 Penyediaan Sumber, Kemudahan & Modul Yang Terbaik	Memperkasa keterlihatan kecemerlangan pendidikan	Bilangan Sekolah Terlibat Di Dalam Projek Naik Taraf Digital	60 Buah Sekolah Menjelang 2030	Murid-murid dan pelajar memperoleh kemudahan pembelajaran yang terbaik Kualiti pembelajaran meningkat Kompetensi guru-guru meningkat
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Menjalankan projek pembinaan sekolah baharu milik JAIS 2. Meningkatkan kemasukan pelajar ke institusi SRA /SRAI semasa milik JAIS 3. Menjalankan program naiktaraf kemudahan asas pembelajaran di sekolah-sekolah milik JAIS menggunakan instrumen wakaf tunai 4. Pembangunan kurikulum untuk murid berkeperluan khas di bawah ekosistem MAIS 5. Latihan kepada guru bagi keperluan khas 6. Menjalankan program naiktaraf kemudahan digital pembelajaran di sekolah-sekolah milik JAIS menggunakan instrumen wakaf 7. Memperluaskan pelaksanaan pedagogi pembelajaran berteraskan digital di bawah ekosistem MAIS (kaedah wakaf tunai pendidikan dan sasaran satu sekolah pada setiap tahun) 8. Menjalankan kajian bagi mengenalpasti keperluan, kecukupan bilangan pendidik serta kualiti dan kompetensi untuk penyampaian berkesan 9. Membangunkan set dan profil kompetensi pendidik termasuk pengemaskinian secara tahunan 10.Menjalankan program pembangunan kompetensi pendidik MAIS			

T1 Perundangan & Kenaklukan Syariah

T2 Zakat, Wakaf & Sumber Am

T3 Pendidikan, Aqidah, Dakwah & Kekeluargaan

T4 Masjid, Surau & Pembangunan Ummah

T5 Keagamaan & Ekonomi Ummah

T6 Tadbir Urus & Kecemerlangan Organisasi

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU3.1 Pendidikan Berkualiti & Tinggi Kebolehpasaran	1 Penyediaan Sumber, Kemudahan & Modul Yang Terbaik	2 Memperluaskan pendidikan KAFA khas kepada murid yang tidak mendapat akses KAFA secara formal	% Murid yang melepasi piawaian yang ditetapkan	Murid mencapai skor > 80%	Meningkatkan % murid-murid 12 tahun dan kebawah Berjaya memperoleh akses Pendidikan KAFA Meningkatkan kualiti kefahaman asas fardhu ain generasi muda
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Membangunkan modul KAFA Khas kepada anak yang tidak mengikuti sekolah KAFA sebagai alternatif untuk pemantapan kefahaman asas agama kepada murid di masjid/ surau 2. Mempromosi dan meningkatkan penyertaan bilangan masjid / komuniti di dalam melaksanakan program KAFA ini 3. Mengukur dan menilai impak penguasaaan murid terhadap pasca penyertaan program pemantapan kefahaman asas agama di masjid/ surau			
		3 Menyediakan sokongan pembangunan guru dan pelajar institusi pendidikan agama swasta	Impak Pelaksanaan Program Pembangunan Pelajar Dan Guru.	> 90% Mencapai Skor Yang Ditetapkan	Tiada keciciran didalam usaha meningkatkan kualiti guru dan pelajar institusi pendidikan swasta
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Menyelaraskan kurikulum, kokurikulum dan pentaksiran bagi pelajar institusi pendidikan agama swasta 2. Menjalankan program pembangunan murid institusi pendidikan agama swasta 3. Mengukur impak pelaksanaan program pembangunan murid institusi pendidikan agama swasta 4. Membangunkan modul kompetensi latihan guru dalam institusi pendidikan agama swasta 5. Membangunkan standard instrumen untuk menilai kompentensi guru 6. Menjalankan program Pembangunan guru (institusi Pendidikan swasta) 7. Mengukur impak pelaksanaan program pembangunan guru institusi pendidikan agama swasta			



TERAS STRATEGIK 3 : PENDIDIKAN, AQIDAH, DAKWAH & KEKELUARGAAN (CONT.)

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU3.1 Pendidikan Berkualiti & Tinggi Kebolehpasaran	2 Menambahnilai Kualiti Murid & Pelajar	1 Pembangunan kecemerlangan akademik dan sahsiah pelajar	Pelajar JAIS Berjaya Mendapat Penempatan Di Universiti Terbaik Dunia	Minima 3 Orang Setiap Tahun	Institusi Pendidikan JAIS akan dilihat sebagai institusi Pendidikan berkualiti dan menjadi tanda aras nasional
		2 Melahirkan pelajar tahfiz berkemahiran TVET / keusahawan	Bilangan Pelajar Yang Menyertai Tahfiz Berkemahiran TVET Dan Tahfiz Keusahawanan	TVET 30 Setahun Usahawan 10 Setahun	Meningkatkan keupayaan pelajar tahfiz untuk mempunyai asas kelangsungan hidup dan ekonomi yang lebih baik
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Membangunkan 'Blueprint Pathway' Pembangunan Pelajar Institusi Pendidikan JAIS . Memastikan lebih ramai pelajar institusi Pendidikan JAIS mendapat penempatan di universiti terbaik dunia 2. Membangunkan dasar, SOP dan modul bagi pelaksanaan program tahfiz TVET bagi pelajar institusi tahfiz milik JAIS. 3. Melaksanakan program tahfiz TVET ke atas pelajar institusi tahfiz JAIS			

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	‘OUTCOME’
KU3.2 Mengekang Ekstremisme, Penyelewengan Aqidah & Gejala Sosial	1 Keberkesanan Insiatif Dakwah	1 Mengukuhkan keupayaan dakwah siber	Bilangan Follower Akaun Media Sosial	350,000 Tahun 2025 dan Meningkatkan >25% Setiap Tahun	Pengurangan kes ajaran sesat di Negeri Selangor
		2 Integrasi program & aktiviti dakwah rentas organisasi	Keterlibatan Pendakwah (Pemegang Tauliah) Dalam Membantu Sebaran Bahan Dakwah	>50%	MAIS menerajui keberkesanan sebaran dakwah media sosial Peningkatan keterlibatan pendakwah yang tinggi dalam usaha dakwah bersepadu
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Mewujudkan struktur baharu Unit Dakwah Siber 2. Membangunkan dasar, SOP dan TOR untuk mengurus aktiviti dakwah siber yang berkesan secara bersepadu. 3. Menjalankan aktiviti dakwah siber (Pemantauan isu tular di media sosial / Membangunkan bahan untuk menjawab / mengekang penularan dakyah di media social) 4. Menilai impak keberkesanan program dkawah siber. 5. Membangunkan modul pencegahan ekstremisme, penyelewengan aqidah dan gejala sosial untuk kumpulan sasar (Remaja / Belia /Komuniti Masyarakat). 6. Melaksanakan program berasaskan modul pencegahan ekstremisme, penyelewengan aqidah dan gejala sosial untuk kumpulan sasar di atas. 7. Mengukur dan menilai impak program pencegahan ekstremisme berasaskan modul dilaksanakan 8. Penyelarasan program dakwah berintegrasi bagi merangka dan melaksanakan program dakwah secara bersepadu. 9. Meningkatkan usaha menyebarkan kefahaman Islam di kalangan warga bukan Islam melalui semua platform dan medium dibawah ekosistem MAIS. 10.Mewujudkan profiling pendakwah bertauliah. 11.Memastikan pendakwah (pemegang tauliah) membantu sebaran bahan dakwah yang disediakan oleh sekretariat penyelaras bersepadu 12.Menjalankan kerja-kerja penilaian terhadap profesionalisme pendakwah ditauliahkan			



TERAS STRATEGIK 3 : PENDIDIKAN, AQIDAH, DAKWAH & KEKELUARGAAN (CONT.)

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU3.3 Keutuhan Nilai Diri & Kekeluargaan	1 Pengukuhan Modul & Khidmat Sokongan	1 Rekayasa & pengukuhan pendidikan kekeluargaan islam	Keberkesanan Program Pendidikan Kekeluargaan Islam.	>90%	Mengurangkan kes perceraian di Negeri Selangor
		2 Mewujudkan sokongan kepada pasangan & anak-anak yang di dalam proses / telah bercerai / ibubapa bermasalah	Pelaksanaan Intervensi Kepada Pasangan Dan Anak-anak Terlibat.	Minima 9 Program Setahun	Menyegerakan proses memperoleh keadilan kepada pasangan untuk memulakan kehidupan Baharu
		3 Meningkatkan kualiti spiritual dan psikologi ummah.	Pelaksanaan program Kesihatan mental	5 program setiap tahun mulai 2026	Meningkatkan kecekapan penyampaian bantuan / sokongan pasca perceraian
		RINGKASAN SUB-INISIATIF			
		1. Merekayasa modul kursus pra perkahwinan 2. Memantau pelaksanaan kursus bagi memastikan kualiti penyampaian dan penceramah yang berkesan 3. Memperkasa penguatkuasaan / tindakan ke atas penganjur kursus yang tidak mencapai tahap dikehendaki 4. Melaksanakan program pendidikan kekeluargaan Islam berasaskan modul yang telah dibangunkan pada 2024 5. Mengukur, menganalisa dan menambahbaik impak pelaksanaan program pendidikan kekeluargaan Islam berdasarkan modul 6. Melaksanakan pendekatan intervensi (program/ khidmat nasihat) kepada pasangan dan anak-anak yang terlibat 7. Menggiatkan promosi di media sosial dan pelaksanaan program pencegahan keganasan rumah tangga.			



Masjid As-Salam
Puchong, Selangor
2006

“
S esungguhnya yang memakmurkan masjid-masjid Allah hanyalah orang-orang yang beriman kepada Allah dan hari akhir, serta mendirikan solat, menunaikan zakat dan tidak takut kecuali kepada Allah. Maka mereka itulah yang diharapkan termasuk dalam golongan yang mendapat petunjuk.

Surah At-Taubah (9:18)

”

Prinsip:

Masjid sebagai pusat pembangunan rohani, sosial, Pendidikan dan tempat perpaduan dan penggerak masyarakat Islam.

Teras Strategik MASJID, SURAU DAN PEMBANGUNAN UMMAH

4

Teras Strategik 4: MASJID, SURAU DAN PEMBANGUNAN UMMAH

KEBERHASILAN UTAMA

KU4

Masjid Sebagai Wadah Pengupayaan Ummah & Pemuafakatan Masyarakat

STRATEGI UTAMA 4.1

Merealisasi Model Masjid Quba'

4 INISIATIF UTAMA

1. Pelaksanaan & Penilaian Impak Program Masjid Quba' Negeri Selangor
 2. Perneriksaan Kompetensi Pengurusan Masjid & Surau
 3. Keberkesanan Platform Khutbah dan Modul Pembelajaran Berkitab
 4. Pendigitalan Masjid & Surau
-
-

Ringkasan

Halatuju Kelestarian Hal Ehwat Islam Selangor 2025-2030



T4

TERAS STRATEGIK 4 : MASJID, SURAU DAN PEMBANGUNAN UMMAH

Maklumat yang dinyatakan di bawah hanya memaparkan indikator serta sasaran bagi inisiatif yang akan dijalankan. Sila rujuk kepada bahagian 5 dokumen ini untuk melihat maklumat terperinci sub-inisiatif, indikator dan sasaran berkaitan strategi yang dinyatakan.

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU4 Masjid Sebagai Wadah Pengupayaan Ummah & Pemuafakatan Masyarakat	1 Merealisasi Model Masjid Quba'	1 Pelaksanaan & Penilaian Impak Program Masjid Quba' Negeri Selangor	Bilangan Masjid Memenuhi Kriteria Masjid Quba'	• 5 Masjid Pengurusan • Setiap Tahun Bermula 2025 • 5 Masjid Kariah Setiap Tahun Bermula 2026 • 5 Surau Setiap Tahun Bermula 2027	Masjid di Negeri Selangor menjadi tanda aras Pengurusan Masjid diperingkat nasional Masjid menjalankan peranan yang syumul berkaitan aktiviti peribadatan, kerukunan Masyarakat dan pemerkasaan ekonomi ummah
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Mengemaskini model Masjid Quba' 2. Mendokumentasi dan melancarkan model Masjid Quba' 3. Pelaksanaan program model Masjid Quba' Negeri Selangor (Sasaran: 30 masjid pengurusan / 25 masjid kariah / 20 surau diri jumaat) 4. Pemantauan Keberkesanan Pelaksanaan Program Model Masjid Quba' Negeri Selangor 5. Menjalankan pertandingan masjid Ikon peringkat Negeri Selangor bagi memilih calon ikon peringkat kebangsaan berteraskan model masjid Quba'			

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	‘OUTCOME’
KU4 Masjid Sebagai Wadah Pengupayaan Ummah & Pemuafakatan Masyarakat	1 Merealisasi Model Masjid Quba’	2 Pemeriksaan Kompetensi & Sikap Pengurusan Masjid Dan Surau	Skor Penilaian Kefahaman AJK Masjid & Surau	>75%	Pengurusan masjid Negeri Selangor menjadi lebih profesional, cekap dan berkesan
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Penyediaan set kompetensi (modul berstruktur) dan mekanisme pengukuran keberkesanan dikalangan jawatankuasa masjid/ surau 2. Menjalankan program pembangunan kompetensi & Sikap AJK Masjid Dan Surau 3. Menjalankan penilaian dan pendataan profil latihan AJK masjid & surau (kompetensi AJK masjid dan surau) sebaik sahaja program latihan selesai dilaksanakan			
		3 Keberkesanan Platform Khutbah dan Modul Pembelajaran Berkitab	Skor Penilaian Keberkesanan Program Pemantapan Berdasarkan Modul	>90%	Penyeragaman pembelajaran dan kefahaman asas Islam
			Indeks Kepuasan Penyampaian Khutbah	>90%	Meningkatkan keberkesanan khutbah sebagai medium libaturnas & komunikasi berkesan
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Membangunkan modul pembangunan pendidikan komuniti berkualiti (seperti modul berkitab) 2. Membangunkan serta menjalankan program kesihatan mental masyarakat menggunakan platform masjid dan surau 3. Melaksanakan program pemantapan berdasarkan modul 4. Mengukur, menganalisa dan menambahbaik impak pelaksanaan program pemantapan berdasarkan modul 5. Mewujudkan mekanisme dan SOP bagi membolehkan orang awam menyumbang di dalam penyediaan kandungan / teks khutbah 6. Melaksanakan program latihan penyampaian khutbah berkesan 7. Menjalankan kaji selidik keberkesanan penyampaian khutbah secara bersampel (masjid terpilih)			



T4

TERAS STRATEGIK 4 : MASJID, SURAU DAN PEMBANGUNAN UMMAH (CONT.)

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU4 Masjid Sebagai Wadah Pengupayaan Ummah & Pemufakatan Masyarakat	1 Merealisasi Model Masjid Quba'	4 Pendigitalan Masjid & Surau	Akumulatif Masjid Menjalankan Pendataan Data Ahli Kariah Melalui Sistem Yang Dibangunkan	100% Pada Tahun 2028	Pemodenan pengurusan masjid dan surau Peningkatan tahap pematuhan dan kecekapan pengurusan masjid & surau
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Pelaksanaan aplikasi sistem perakaunan, pelaporan dan penghantaran penyata kewangan secara atas talian. Usaha ini akan melibatkan Masjid Pengurusan, Masjid Kariah, Surau Kebenaran Solat Jumaat, Surau kariah 2. Mendigitalkan urusan transaksi penerimaan sumbangan yang memberi pilihan kepada satu atau beberapa buah program / aktiviti / tabung 3. Meningkatkan penyertaan ahli kariah ke dalam akaun media sosial masjid / surau bagi memudahkan hebahan maklumat dan 'engagement' Bersama ahli kariah dilaksanakan dengan berkesan 4. Membangunkan spesifikasi dan keperluan sistem pangkalan data ahli kariah yang akan dibangunkan 5. Membangunkan sistem pangkalan data utama ahli kariah yang boleh diintegrasikan ke sistem pendigitalan masjid dan surau 6. Menjalankan latihan dan bimbingan proses pendataan ahli kariah secara berkesan mengikut dasar dan panduan yang ditetapkan. 7. Melaksanakan pendataan ahli kariah menggunakan sistem pangkalan data yang dibangunkan 8. Melaksanakan pemantauan keberkesanan pendataan dan penambahbaikan berterusan sistem yang dibangunkan 9. Pembangunan Garis Panduan Persempadanan Kariah Masjid 10.Penetapan garis sempadan kariah masjid dalam sistem pemusatan data			

11 Perundangan & Kenakimaan Syariah

12 Zakat, Wakaf & Sumber Am

13 Pendidikan, Adiliah, Dakwah & Kekeluargaan

14 Masjid, Surau & Pembangunan Ummah

15 Kebajikan & Ekonomi Ummah

16 Tadbir Urus & Kecemerlangan Organisasi



Masjid Bandar Diraja Klang
Klang, Selangor
2009

“Bukanlah kebajikan itu hanya menghadapkan wajahmu ke arah timur dan barat, tetapi kebajikan ialah beriman kepada Allah, hari akhir, malaikat, kitab-kitab dan nabi-nabi; dan memberikan harta yang dicintai kepada kaum kerabat, anak yatim, orang miskin, musafir, peminta-minta dan untuk memerdekakan hamba; mendirikan solat dan menunaikan zakat; menepati janji apabila berjanji; dan bersabar dalam kesempitan, penderitaan dan ketika peperangan. Mereka itulah orang-orang yang benar (imannya); dan mereka itulah orang-orang yang bertakwa.

Surah Al-Baqarah (2:177)

”

Prinsip:

Kebajikan dalam Islam adalah menyeluruh – merangkumi akidah, ibadah, akhlak dan tanggungjawab sosial serta asas kepada pembangunan ekonomi masyarakat Islam.

Teras Strategik KEBAJIKAN DAN EKONOMI UMMAH

5

Teras Strategik 5: KEBAJIKAN DAN EKONOMI UMMAH

KEBERHASILAN UTAMA

KU5.1 Pemeriksaan Halal	KU5.2 Pemeriksaan Sokongan Sosial Kepada Kumpulan Sasar	KU5.3 Membangunkan Sumber Modal Insan Bagi Mendukung Pertumbuhan Ekonomi Ummah
STRATEGI 5.1	STRATEGI 5.2	STRATEGI 5.3
Mempermudahkan Ummah Untuk Mengakses Produk Halal	Menguatkan Sokongan Sosial & Akses Peluang Pekerjaan	Keberkesanan Program Pembangunan Usahawan & Kemahiran Komuniti

7 INISIATIF UTAMA

1. Meningkatkan kesedaran masyarakat & mempermudah proses persijilan halal 2. Meningkatkan akses & pematuhan kepada produk sembelihan halal	1. Menggiatkan Sinergi Dan Kolaborasi Sokongan Sosial Rentas Agensi 2. Memperkasakan Kawal Selia Anak Yatim di Negeri Selangor 3. Akademi Baitulmal Sebagai entiti penyedia perkhidmatan professional 'shared services' dan jaminan kerjaya	1. Menguatkan Program Pembangunan Usahawan MAIS 2. Melaksanakan Program Latihan Kemahiran Komuniti
--	---	---

Ringkasan

Halatuju Kelestarian Hal Ehwat Islam Selangor 2025-2030

T5



TERAS STRATEGIK 5 : KEBAJIKAN DAN EKONOMI UMMAH

Maklumat yang dinyatakan di bawah hanya memaparkan indikator serta sasaran bagi inisiatif yang akan dijalankan. Sila rujuk kepada bahagian 5 dokumen ini untuk melihat maklumat terperinci sub-inisiatif, indikator dan sasaran berkaitan strategi yang dinyatakan.

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU5.1 Pemeriksaan Halal	1 Memperudahkan Ummah Untuk Mengakses Produk Halal	1 Meningkatkan kesedaran masyarakat & mempermudah proses persijilan halal	Bilangan Pengusaha Kantin Sekolah, Caterer MAIS/JAIS/Masjid/ Surau Dan Anak Syarikat Memperolehi Sijil Halal	50 Peserta Setiap Kategori Pengusaha Pada Tahun 2030	Peningkatan premis / produk berstatus halal
		2 Meningkatkan akses & pematuan kepada produk sembelihan halal	Premis Sembelihan Memiliki Penyembelih Bertauliah	100%	Peningkatan kepuasan Masyarakat dalam skop akses kepada produk halal
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Merekayasa dasar, terma rujukan dan SOP berkaitan proses permohonan Sijil Pengesahan Halal Malaysia (SPHM). 2. Program bimbingan dan mentoring pensijilan halal dilaksanakan secara berterusan. 3. Menambah bilangan pegawai dan kakitangan untuk pengurusan pensijilan halal, pemantauan dan penguatkuasaan. 4. Menjalankan bancian premis sembelihan yang berdaftar dan tidak berdaftar 5. Menggiatkan kempen dan promosi untuk memastikan semua pusat sembelihan halal mempunyai Penyembelih Bertauliah 6. Memastikan semua premis sembelihan di setiap daerah memiliki penyembelih bertauliah 7. Merekayasa dasar, terma rujukan dan SOP berkaitan aktiviti pemantauan Sijil Pengesahan Halal Malaysia (SPHM). 8. Memantapkan pasukan pemantauan dengan menambah jumlah pasukan dan kekerapan. 9. Membangunkan peraturan-peraturan berdasarkan Seksyen 121E EPAINS (Pindaan) 2024 10.Menyediakan fasiliti lengkap – Gudang sejuk beku			

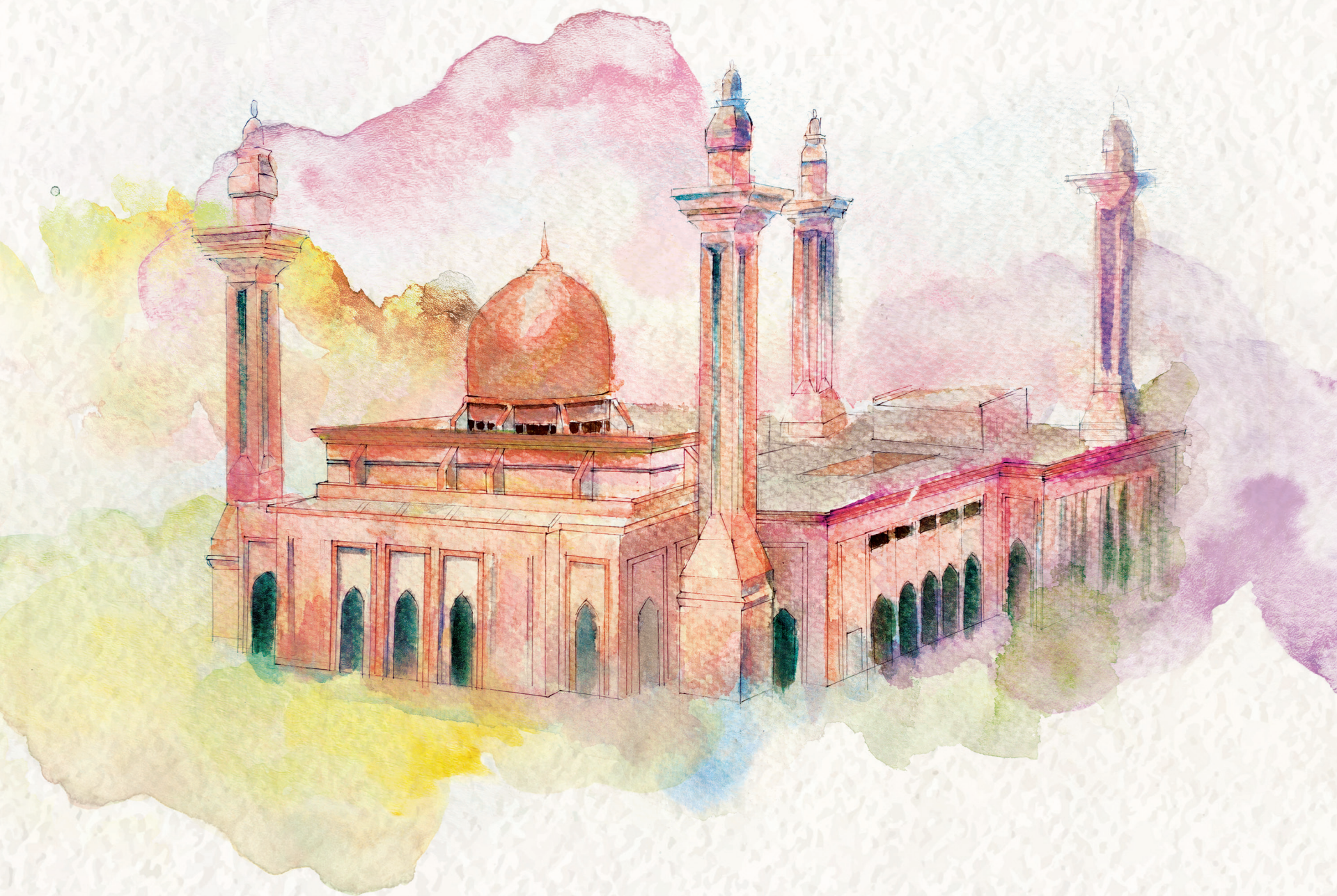
KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU5.2 Pemeriksaan Sokongan Sosial Kepada Kumpulan Sasar	1 Mengukuhkan Sokongan Sosial & Akses Peluang Pekerjaan	1 Menggiatkan Sinergi Dan Kolaborasi Sokongan Sosial Rentas Agensi	Model Pusat Pembangunan Sosial Diwujudkan	ST 2/2026	Dokongan dan bantuan kepada Kumpulan sasar utama diperkasakan Penyampaian perkhidmatan dipermudahkan Indeks kepuasan pelanggan meningkat
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Mengenalpasti rakan strategik (seaspirasi) bagi tujuan kerjasama sokongan sosial 2. Menjajarkan pakej bantuan sosial untuk mengurangkan pertindanan pakej bantuan tidak produktif 3. Memperkemaskan dasar, terma rujukan, struktur dan prosedur bagi menyelaraskan pengurusan bencana secara bersepadu (terpakai di dalam negeri dan luar Selangor) 4. Melaksanakan latihan/kemahiran kepada pasukan penyelarasan bantuan bencana 5. Melaksanakan kajian dan pengumpulan data keperluan pembangunan sosial (Remaja Lepas Sekolah / Miskin Sementara / Warga Emas / OKU) 6. Membangunkan dasar, terma rujukan dan SOP bantuan sosial kepada Kumpulan sasar (Remaja / Lepas Sekolah / Miskin Sementara / Warga Emas / OKU) 7. Pelaksanaan bantuan program pembangunan 8. Mewujudkan model pusat pembangunan sosial dan mengoperasikan pusat pembangunan sosial 9. Menjalankan penilaian impak keberkesanan pusat pembangunan sosial			
		2 Memperkasakan Kawal Selia Anak Yatim di Negeri Selangor	% Anak Yatim Berjaya Menempatkan Diri Di Universiti / Institusi TVET	> 70% Berbanding Populasi	Meningkatkan kecekapan dan kecemerlangan pengurusan Pembangunan anak yatim Negeri Selangor
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Memperkasakan Struktur Agihan YIDE (Penstrukturan pegawai / Pengukuhan fungsi perancangan & pengurusan program pembangunan anak yatim [hal ehwal kewangan & pengurusan acara]) 2. Menyediakan Pelan Pembangunan Anak Yatim Negeri Selangor 3. Melaksanakan program / pelan tindakan pembangunan anak yatim Negeri Selangor			

T5

TERAS STRATEGIK 5 : KEBAJIKAN DAN EKONOMI UMMAH (CONT.)

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU5.2 Pemeriksaan Sokongan Sosial Kepada Kumpulan Sasar	1 Mengukuhkan Sokongan Sosial & Akses Peluang Pekerjaan	3 Akademi Baitulmal Sebagai entiti penyedia perkhidmatan professional 'shared services' dan jaminan kerjaya	Bilangan Peserta Berjaya Memperolehi Penempatan	1500 Orang Pada Tahun 2030	Lebih ramai warga Selangor di dalam ekosistem MAIS berjaya disalurkan untuk memperoleh pekerjaan
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Menjayakan program jaminan kerjaya di bawah ekosistem MAIS 2. Menjayakan perkhidmatan 'shared services' kepada syarikat-syarikat tempatan dan antarabangsa yang beroperasi di Negeri Selangor			

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU5.3 Membangunkan Sumber Modal Insan Bagi Mendokong Pertumbuhan Ekonomi Ummah	1 Keberkesanan Program Pembangunan Usahawan & Kemahiran Komuniti	1 Mengukuhkan Program Pembangunan Usahawan MAIS	Bilangan Produk Usahawan Berjaya Diperingkat Antarabangsa, Dipatenkan Untuk Dieksport.	2 Produk Setiap Tahun Bermula Tahun 2027	Program Pembangunan usahawan yang berkualiti dan berkesan berteraskan kemenjadian
		2 Melaksanakan Program Latihan Kemahiran Komuniti	Bilangan Peserta Yang Berjaya Dibangunkan	2600 Orang Pada Tahun 2030	Peningkatan warga komuniti berkemahiran untuk menjana pendapatan tambahan
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Menjalankan secara terancang program pembangunan usahawan MAIS bagi melahirkan lebih ramai bilangan usahawan Muslim yang kompeten serta produk-produk usahawan Muslim yang boleh dikomersialkan ke peringkat yang lebih tinggi. (nasional) Turut dinilai – penawaran peluang pekerjaan kepada Masyarakat 2. Menjalankan secara terancang program pembangunan usahawan MAIS bagi melahirkan lebih ramai bilangan usahawan Muslim yang kompeten serta produk-produk usahawan Muslim yang boleh dikomersialkan ke peringkat yang lebih tinggi (nasional). 3. Penawaran peluang pekerjaan kepada masyarakat setempat 4. Memastikan bekalan HALAL yang diusahakan dapat dibekalkan kepada usahawan lain secara berterusan dengan harga yang kompetitif 5. Membangunkan aplikasi e dagang milik Kumpulan MAIS 6. Menjayakan program latihan kemahiran komuniti			



Masjid Tengku Ampuan Jemaah
Bukit Jelutong, Selangor
2012

“Maka disebabkan rahmat dari Allah, engkau (Muhammad) bersikap lemah lembut kepada mereka. Sekiranya engkau bersikap keras dan berhati kasar, tentulah mereka akan lari dari sekelilingmu. Maka maafkanlah mereka, mohonkan ampun untuk mereka, dan bermesyuaratlah dengan mereka dalam urusan itu. Kemudian apabila engkau telah bertekad, maka bertawakallah kepada Allah. Sesungguhnya Allah menyukai orang yang bertawakal.

Surah Al-Imran (3:159) ”

Prinsip:

Kepimpinan berakhlak, syura, dan tawakal dalam tadbir urus dan hubungan sosial.

Teras Strategik TADBIR URUS DAN KECEMERLANGAN ORGANISASI

6

Teras Strategik 6: TADBIR URUS DAN KECEMERLANGAN ORGANISASI

KEBERHASILAN UTAMA

KU6.1 Pengukuhan Pembudayaan ESG / SDG	KU6.2 Warga Kerja Kompeten, Profesional & Berprestasi Tinggi		KU6.3 Organisasi Tangkas & Inovatif Berpaksikan Digital		KU6.4 Pengukuhan Keterlihatan & Imej Korporat MAIS
STRATEGI 6.1	STRATEGI 6.2.1	STRATEGI 6.2.2	STRATEGI 6.3.1	STRATEGI 6.3.2	STRATEGI 6.4
Pengurusan Organisasi Berteraskan ESG / SDG	Struktur Berkesan & Modal Insan Berkepakaran	Melahirkan Organisasi Sihat, Selamat & Berprestasi Tinggi	Memacu Digitalisasi Organisasi	Memperkasa Daya Inovasi Berterusan	Komunikasi Berkesan Berpaksikan Keterlihatan

13 INISIATIF UTAMA

1. Mewujudkan Pelan ESG	1. Menjalankan kajian keperluan tenaga kerja 2026-2030	1. Memacu Produktiviti warga kerja	1. Keberkesanan Pengurusan Dataraya kekeluargaan Islam	1. Pelaksanaan KIK berimpak tinggi	1. Memacu Keterlihatan Dan Pengukuhan Imej Secara Bersepadu
2. Meningkatkan pembudayaan alam sekitar lestari	2. Melaksanakan Program Pembangunan Bakat & Pelan Penggantian Berkesan	2. Memacu Peningkatan Kualiti Jasmani, Spiritual Dan Psikologi Warga Kerja	2. Adaptasi Teknologi & Penguasaan Digital		
3. Mengukuhkan amalan pengurusan sosial ditempat kerja		3. Merekayasa Sistem Pengurusan Prestasi Organisasi	3. Pendigitalan Proses Kerja		
4. Pemantapan amalan integriti					

Ringkasan

Halatuju Kelestarian Hal Ehwal Islam Selangor 2025-2030

T6



TERAS STRATEGIK 6 : TADBIR URUS DAN KECEMERLANGAN ORGANISASI

Maklumat yang dinyatakan di bawah hanya memaparkan indikator serta sasaran bagi inisiatif yang akan dijalankan. Sila rujuk kepada bahagian 5 dokumen ini untuk melihat maklumat terperinci sub-inisiatif, indikator dan sasaran berkaitan strategi yang dinyatakan.

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU6.1 Pengukuhan Pembudayaan ESG / SDG	1 Pengurusan Organisasi Berteraskan ESG / SDG	1 Mewujudkan Pelan ESG	Jawatankuasa Diwujudkan	ST 3 2025	Meningkatkan sumbangan dan tahap keterlibatan MAIS di dalam mendokong matlamat Pembangunan mampan
		2 Meningkatkan pembudayaan alam sekitar lestari	Pencapaian Tindakan Pembudayaan ESG/SDG	100%	
		3 Mengukuhkan amalan pengurusan sosial ditempat kerja	% Warga Kerja Mengamalkan Gaya Hidup Sihat	> 70%	Mewujudkan ekosistem kerja – kehidupan yang seimbang
		4 Pemantapan amalan integriti	Pentadbiran Hal Ehwal Islam Selangor Dipersijilkan ABMS	Semua Organisasi Memiliki Persijilan Pada Tahun 2030	Meningkatkan tahap integriti & memperkasa keterlihatan organisasi
		RINGKASAN SUB-INISIATIF			
		1. Mewujudkan Jawatankuasa ESG / SDG MAIS			
		2. Menyediakan pelan strategik / blueprint berkaitan ESG / SDG MAIS			
		3. Meningkatkan penggunaan tenaga boleh diperbaharui semula di dalam projek-projek yang dijalankan oleh Kumpulan MAIS.(contoh : tenaga solar)			
		4. Meningkatkan penggunaan tenaga boleh diperbaharui semula / teknologi hijau di dalam bangunan milik Kumpulan MAIS (contoh : pemasangan lampu LED, Lampu Sensor Gerak)			
		5. Meningkatkan pembudayaan kitar semula dan amalan 'paperless' di dalam Kumpulan MAIS			
		6. Memperkukuhkan amalan gaya hidup sihat dan selamat ditempat kerja			
		7. Memperkasa peluang kemajuan kerjaya tanpa diskriminasi kepada semua warga kerja di dalam organisasi.			
		8. Memperkembangkan sistem pengurusan integriti Kumpulan MAIS berteraskan ABMS (ANTI BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM)			
		9. Memastikan pelaksanaan pengukuran indeks kecemerlangan pengurusan dan penyampaian perkhidmatan MAIS			

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU6.2 Warga Kerja Kompeten, Profesional & Berprestasi Tinggi	1 Struktur Berkesan & Modal Insan Berkepakaran	1 Menjalankan kajian keperluan tenaga kerja 2026-2030	Kelulusan Kajian Keperluan Tenaga Kerja	St4 2026	Kecukupan tenaga kerja dan keupayaan untuk mengoptimalkan menggunakan modal insan Memastikan kewujudan barisan pelapis bagi jawatan kritikal organisasi Peningkatan kompetensi warga kerja
		2 Melaksanakan Program Pembangunan Bakat & Pelan Penggantian Berkesan	Bilangan Tenaga Pakar Dalam Diwujudkan	Minima Seorang Setiap Tahun Bermula Tahun 2026	
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Menjalankan kerja-kerja kajian bagi menilai tahap keperluan serta spesifikasi tenaga kerja diperlukan bagi tempoh 2026-2030 (MAIS & Jabatan) 2. Membentangkan hasil kajian dan memajukan pelan perancangan tenaga kerja untuk kelulusan oleh pihak berkuasa melulus 3. Menjalankan proses pengambilan perjawatan berdasarkan kelulusan diperolehi 4. Merekayasa prosedur pengurusan Pembangunan bakat dan pelan penggantian organisasi 5. Pelaksanaan program Pembangunan bakat dan pelan penggantian organisasi menggunakan pendekatan baharu 6. Membangunkan / melanggan aplikasi 'self learning' untuk kegunaan dalaman 7. Menyediakan dasar / terma rujukan utama dan SOP bagi tujuan penggalakan kerjasama strategik perkongsian tenaga pakar rentas agensi di antara MAIS / rakan strategik terpilih			

T6

TERAS STRATEGIK 6 : TADBIR URUS DAN KECEMERLANGAN ORGANISASI (CONT.)

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU6.2 Warga Kerja Kompeten, Profesional & Berprestasi Tinggi	2 Melahirkan Organisasi Sihat, Selamat & Berprestasi Tinggi	1 Memacu Produktiviti Warga Kerja	Indeks Produktiviti	>90%	Produktiviti organisasi dapat dipertingkatkan
		2 Memacu Peningkatan Kualiti Jasmani, Spiritual Dan Psikologi Warga Kerja	% Warga Kerja Dikategorikan Sebagai Sihat & Produktif	> 75% Setahun	Melahirkan warga kerja yang sihat dan produktif untuk menyampaikan perkhidmatan yang berkesan
		3 Merekayasa Sistem Pengurusan Prestasi Organisasi	Sistem Penilaian Prestasi Multidimensi Dimurnikan Dan Mula Digunapakai	Tahun Prestasi 2027	Mewujudkan 'the high performance organization'
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Memasukkan produktiviti warga kerja sebagai salah satu elemen penilaian prestasi 2. Memastikan pelaksanaan 'PIP" (program Pembangunan prestasi) bagi kumpulan sasar yang berkaitan 3. Melaksanakan program gaya hidup sihat & saringan Kesihatan 4. Melaksanakan program bagi mengukuhkan spiritual dan psikologi warga kerja 5. Membangunkan / memurnikan dasar berkaitan kemajuan kerjaya, imbuhan prestasi dan peningkatan kelayakan / kompetensi diri warga kerja			

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU6.3 Organisasi Tangkas & Inovatif Berpaksikan Digital	1 Memacu Digitalisasi Organisasi	1 Keberkesanan Pengurusan Dataraya	Penerbitan Dashboard Pengurusan	Bermula ST4 2029	Pengurusan dataraya menjadi lebih cekap dan berkesan
		2 Adaptasi Teknologi & Penguasaan Digital	Pembangunan Pelan Pendigitalan	ST 4/2025	Peningkatan guna pakai teknologi dalam oprerasi untuk memperkasakan penyampaian perkhidmatan
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Menjalankan program integrasi data dalaman Kumpulan MAIS bagi membolehkan data utama dikongsi dan dimanfaatkan untuk tujuan pemerksaan penyampaian perkhidmatan dan pembangunan dasar yang lebih tepat. <i>(Perkara ini tertakluk kepada perundangan PDPA)</i> 2. Membangunkan SOP dan kaedah kawalan yang lebih berkesan di dalam melindungi keselamatan rangkaian dan data. Usaha ini termasuk menguji ketahanan perisai keselamatan data milik Kumpulan MAIS 3. Menjalankan siri bengkel dan perbincangan bagi membangunkan Pelan Pendigitalan MAIS 2025 -2030 4. Memastikan pelaksanaan dan pencapaian pelan pendigitalan yang telah dibangunkan 5. Menjalankan program latihan dalaman bagi memperkasa kompetensi ICT / Digital (tech savvy) dikalangan warga kerja 6. Menjemput pihak berkepakaran digital dari luar untuk melakukan perkongsian berkala (potential disruption / emerging tech) 7. Mewujudkan Pasukan Kolaborasi Digital dianggotai oleh tenaga berkepakaran ICT dari MAIS, Jabatan, Agensi & Anak Syarikat 8. Menjalankan program pementoran dalaman bagi memperkasa kompetensi pasukan ICT dalaman Kumpulan MAIS			



T6 **TERAS STRATEGIK 6 : TADBIR URUS DAN KECEMERLANGAN ORGANISASI (CONT.)**

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU6.3 Organisasi Tangkas & Inovatif Berpaksikan Digital	1 Memacu Digitalisasi Organisasi	3 Pendigitalan Proses Kerja	% Pembangunan Sistem siap dibangunkan	100%	Peningkatan digitalisasi dan automasi proses kerja di dalam organisasi
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Membangunkan sistem / aplikasi yang dinyatakan (Sistem Hasil MAIS / Sistem Penerimaan Sumbangan / Sistem Data Ahli Kariah / Sistem Single Sign On / Sistem Pengurusan Dana 2. Membangunkan sebuah aplikasi bersifat 'One Stop' yang mampu menggabungkan / menyepadukan semua maklumat dan urusan utama (kritikal) perkhidmatan ditawarkan oleh MAIS / Jabatan / Agensi / Anak Syarikat 3. Menjalankan promosi bagi menggalakkan masyarakat melanggan aplikasi ini dan menggunakan aplikasi ini untuk tujuan berurusan (subscriber) 4. Menjalankan pemurnian / usaha berterusan bagi menambahbaik proses kerja berteraskan guna pakai teknologi dan pendigitalan 5. Mengkaji kemungkinan dan kebolehlaksanaan mengakses masuk ke pelbagai sistem dan aplikasi di bawah ekosistem MAIS dengan menggunakan konsep single ID login			
	2 Memperkasa Daya Inovasi Berterusan	1 Pelaksanaan KIK berimpak tinggi	Penyertaan inovasi di peringkat nasional / antarabangsa	3 penyertaan dalam tempoh 6 tahun	Penghasilan idea akan memacu keberkesanan penyampaian perkhidmatan dan kepuasan pelanggan
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Meningkatkan penyertaan dan daya inovasi melalui program Inovasi 2. Memastikan replikasi dan peluasan idea inovasi terbukti berkesan dikalangan bahagian , jabatan, agensi dan anak syarikat			

KEBERHASILAN UTAMA	STRATEGI UTAMA	INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN	'OUTCOME'
KU6.4 Pengukuhan Keterlihatan & Imej Korporat Pentadbiran Islam Selangor	1 Komunikasi Berkesan Berpakasikan Keterlihatan	1 Memacu Keterlihatan Dan Pengukuhan Imej Secara Bersepadu	% Pencapaian hasil Kajian Pematuhan Imej Korporat	> 80% setiap organisasi setiap tahun.	Meningkatkan keberkesanan komunikasi dan kefahaman masyarakat berkenaan fungsi dan pencapaian organisasi
		RINGKASAN SUB-INISIATIF 1. Menjalankan pengukuran dan pengauditan terhadap imej korporat dan kualiti pengalaman berurusan (MAIS / Jabatan / Agensi / Anak Syarikat) 2. Menggerakkan program 'Rumpun MAIS' bagi menyebarkan maklumat berkenaan peranan dan pencapaian semasa MAIS kepada Kumpulan sasar. 3. Membangunkan garis panduan mengeluarkan kenyataan, siaran dan maklumbalas media			

HALATUJU KELESTARIAN
HAL EHWAL ISLAM SELANGOR (HATIS)
2025-2030